

제 15 회 구매담당자 양성과정

기업의 이익창출에 적극 기여하는 구매 전문요원을 육성해 드립니다 !

구매는 기업의 원활한 생산활동을 지원할 뿐만 아니라, 기업이익의 창출에도 지대한 영향을 미치게 됩니다. 이제 구매담당자는 구매혁신에 의한 비용절감을 통해 수익을 창출하는 Value Creator로서 그 가치가 재인식 되어가고 있습니다. 이에 따라 구매담당자의 자질향상과 정예화가 절실히 요구되고 있습니다.

이번 과정은

구매환경 변화에 따른 전략적 구매관리 프로세스를 이해하고 상생경영을 위한 외주·협력회사관리, 구매협상스킬, 구매계약관리, 구매원가계산 및 절감방안에 관해 체계적으로 해설함으로써 구매업무 수행에 따른 시행착오를 미연에 방지하고 구매담당자에게 요구되는 역량을 배양해 드리는 구매담당자 양성 필수과정입니다.

실무전문가에 의해 알차게 진행될 이번 과정에 많은 기대를 가지시고 구매담당자 여러분의 적극적인 참여가 있으시길 바랍니다.

프로그램

일 자	시 간	주 요 내 용	강 사	일 자	시 간	주 요 내 용	강 사
1/26 (화)	13:20	오리엔테이션·참가자 인사교환(명함지참)		1/28 (목)	13:30	IV. 구매계약 실무와 계약관리 1. 계약관리 사이클 2. 전략적 계약관리 3. TCO(Total Cost of Ownership)관점에서의 계약관리와 구성요소 4. 계약관리의 일반적인 현실과 문제점 5. 효과적인 계약관리를 위한 전략 • 전사차원의 계약 절차 표준화 • 공급계약 중앙저장소 개발 • 계약조건의 거래시스템 내 활성화 • 계약준수에 대한 빈번한 조사 • 계약 성과 및 위험에 대한 분석역량 강화 • 계약관리 라이프사이클 자동화 • 표준계약서 국내·외 사례분석 6. 구매계약과 관련법률	
	13:30 16:30	I. 구매관리 실무 1. 구매의 정의 및 구매단계 2. 구매 변화와 혁신방향 3. 구매의 중요성과 가치전환 4. 구매 관리자의 미래 역할 5. 구매조직의 발전방향 6. 글로벌 구매 트렌드 7. 전략구매 • 분석 및 전략 수립 • 정성분석 • 관계세분화 분석 • 차별화 분석 • 정량분석 • 전략분석 • 마켓분석 • 협상관리 8. 개발구매 • 개발구매의 전개방안 • 주요 혁신포인트 • 개발구매의 완성방안			09:30		V. 구매·외주가격의 결정과 구매원가 절감방안 1. 원가의 이해 • 시장변화와 원가개념의 변천 • 원가절감의 필요성 2. 원가관리의 변화 • 철저한 원가주의 • Total Life Cycle Cost 관리 • Market-In 사고전환 • 고수익 달성을 위한 원가회 • 고수익 전략 전개기법 3. 요소별 원가계산 • 재료비 계산 - 재료단가 확인 - 재료비 계산 - 도입재료 단가계산 • 노무비 계산 - 작업시간 산출 - 표준작업시간 - 시간당 임을 산출 • 제조경비 계산 - 제조경비 구성 - 직접 경비를 계산 - 기계경비를 산출 • 판매 및 일반관리비 계산 • 이윤의 계산 4. 체계적인 원가절감 활동 • 원가결정 및 절감활동 프로세스 • 최적의 원가를 위한 목표재료비 관리 • 원가요소별 가격결정 프로세스 • 원가절감을 위한 체크포인트 5. 재무제표의 이해 • 원가계산 관련 재무제표 • 지표에 의한 기업평가
16:40 19:30	II. 외주 및 협력회사 관리방안 1. 외주관리의 중요성 • 경영환경의 변화 • 외주관리의 중요성 2. 협력사 선정 및 평가 • 협력업체 선정단계의 관리포인트 • 협력업체의 평가 - 신규업체의 평가 - 기존업체의 평가 3. 협력업체의 납기와 품질관리 • 협력업체의 납기관리 • 협력업체의 품질관리		17:00				
1/27 (수)	09:30 12:30	III. 구매협상의 전략·전술 1. 구매협상의 기본적 이해 • 구매협상의 구조 • 구매협상의 중요 개념 2. 구매협상의 준비 • 구매협상 상황 분석 • 담당자의 협상권한과 내부협상의 활용 • 협상 전 수집해야 할 정보 • 대안 개발 3. 협상전략의 수립 • 협상전략의 유형과 협상성과 • 협상전략의 유형별 행동 4. 본 협상 • 협상의 5단계 • 오프닝 단계 • 상호요구 확인단계 • 제안단계 • 조정단계 5. 협상타결 및 마무리 • 마무리 단계에서의 협상전략 • 합의 이행에 대한 약속					

참가안내

● 본 과정은 근로자직업능력개발법에 의한 인정과정으로 수료후 참가비 일부(약 20%)를 지원 받을 수 있습니다. (단, 신청후 "훈련위탁계약서"를 제출하셔야 지원이 가능합니다.)

참가대상

구매팀/외주구매팀/조달팀/자재 및 총무팀 담당실무자
· 신입 구매담당 요원 및 구매관리 전반에 관해 체계적인 지식을 원하시는 분

장 소

삼성 서울연수소 (1층 국민은행 서소문지점) - 우측 약도참조 -

참 가 비

구 분	1사 1인	1사 2인 이상(1인당)
일 반	540,000	520,000
회 원	520,000	500,000

· 참가비에는 식대와 교재대가 포함되어 있습니다. (부가세 없음)
· 회원사는 후지경영연구소 교류회에 가입한 회사입니다.

참가비 납부

참가비는 현금 또는 신용카드로 납부하시거나
은행 온라인으로 송금하여 주시기 바랍니다.

· 우리은행 : 108-04-104977
· 국민은행 : 003-25-0007-614 예금주: (주)후지경영

신청방법

전화 또는 당 연구소 홈페이지의 공개강좌 참가신청서를
작성하여 주시기 바랍니다.

· TEL : 2263-2501~4 FAX : 2263-2505
· 담당 : 김성희 주임, 김현주 www.hmco.co.kr

기 간

2010. 1. 26 (화) ~ 1. 28 (목) <총 19H>

<교육장 약도>



· 지하철 1·2호선 시청역 하차 2호선 ⑨번 출구에서 중앙일보 방향으로 도보 2분 거리(주차불가)