

사업타당성 분석 실무과정

사업 개발에 따른 리스크 최소화 !
성공적인 사업타당성 분석방안 제시 !

- ◆ 기업의 현금흐름상태 진단방법과 효율적인 신규 / 확장투자 계획 등을 수립하기 위한 핵심 분석기준을 제시하고
- ◆ 실무에 바로 적용할 수 있는 엑셀 시뮬레이션 모듈을 함께 개발하고 실습을 통해 사업성평가에 관한 통찰력을 키워드립니다.

많은 관심을 가지시고 사업 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있으시기 바랍니다.



Designed by Freepik

프 로 그 램

4/3(수) ~ 4(목)

09:30 ~ 17:30

I. 산업패러다임 변화와 기업 성장전략

1. 산업패러다임의 변화
2. 3차원의 기업경영 이해와 성장전략
 - 성장관점의 기업경영
 - 현금흐름을 통한 기업경영
 - 프로세스 관점의 기업경영

II. 현금흐름경영과 사업가치평가

1. 현금흐름경영의 이해
2. 순영업현금흐름과 사업가치의 산정
 - 순영업현금흐름의 구조
 - 사업가치 평가 이론과 실무
3. 기업가치 평가 이론과 활용
 - 사업가치와 비사업가치
 - 부채가치와 주주가치
 - 주주가치와 시장가치의 비교

III. 신규 / 확장투자 사업계획 수립 실무

1. 신규 / 확장 투자계획수립 절차와 실무
2. 엑셀 프로그래밍과 사업계획서 작성 실습

IV. 사업타당성평가 이론과 실무

1. 현재가치와 미래가치
2. 전통적 방법의 사업타당성 평가
3. DCF법에 의한 Valuation 평가
4. 시나리오 분석 방법 이론과 실무
 - 시나리오 분석 Table 작성
 - 시나리오별 우선순위 선택방법
 - 최적대안의 선택과 리스크 매니지먼트

V. 엑셀을 통한 모듈개발과 운용 사례연구

1. 엑셀을 활용한 신규투자 사업계획 수립
2. 사업타당성 평가 및 시나리오 분석
3. 대응전략 수립 사례 연구

VI. 투자사업 기획보고서 작성과 성공추진 전략

1. 신규 / 확장 투자사업 기획보고서 작성
2. 투자사업의 성공전략
 - CVP분석을 통한 BEP수준과 목표이익 관리
 - EVA Tool 활용한 EVA 극대화 전략

김 병 구 박사

고려대학교 졸업
대우그룹 기획실, LG그룹 기획실 근무
K&K컨설팅 대표 컨설턴트,
INOJS 전략경영연구소 대표이사 역임
현 / 에이스파트너즈 대표

- 국내 다수기업 경영전략 관련 컨설팅 수행
- 저서 / 기업 경영분석과 성장전략 수립

참 가 안 내

교육일정 : 2024. 4. 3(수) ~ 4. 4(목)

참가대상 : 기획팀(부장) · 경영전략팀장 및 부분별 사업추진 담당실무자

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

02)2263-2501~3

준 비 물 : 노트북(엑셀프로그램) - 2일차

교육비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	580,000	550,000	
회원사	520,000	490,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 흑자경영연구소 회원사업(교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

흑지경영연구소

흑경연 : 제 2024 - 23호

2024. 2. 26

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실장 / 기획팀(부)장 / 경영전략팀장 / 사업관리팀장 / 교육담당

제 목 : 사업타당성 분석 실무과정 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 성공적인 사업 추진방안을 모색하기 위한 **사업타당성 분석 실무과정**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **사업타당성 분석 실무과정**

2. 참가대상 : 기획팀(부)장 / 경영전략팀장 / 사업관리팀장 및 담당실무자
• 각 부문별 사업 추진 담당실무자

3. 일 정 : **2024년 4월 3일(수) ~ 4월 4일(목)**

4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
• 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세 면세
일 반	580,000	550,000	
회원사	520,000	490,000	

▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.

▶ 회원사는 흑지경영연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

Tel : 2263 - 2501 ~ 4

※ 준 비 물 : 노트북 (엑셀 프로그램) - 2일차

■ 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **사업타당성 분석 실무과정** 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

