

신임 기획담당자 입문과정

전략적 사고와 전략기획 Tool의 활용 능력 향상 !!

교육 목적

전략적 사고에 대한 이해와 전략 수립을 위한 전략기획 Tool의 활용 방법을 터득합니다.
기획담당자의 전략적 사고를 배양하고 전략기획 Tool을 활용한 기획능력을 향상합니다.
기획업무 수행을 위한 기본이 되는 보고서 작성 능력을 배양합니다.



Designed by Freepik

프로그램

7/4(목) ~ 5(금)

09:30 ~ 17:30

I. 기획 담당자의 필수 요소

- Glossary
 - 본원적 정의와 조작적 정의
 - 경영기획과 기획
 - 문제와 문제점
 - 기획의 종류와 경영기획
 - 목적과 목표
 - 전략과 전략수립 절차
- 문제해결과 문제해결 7단계
- 데이터의 차트화 기법
- 경영진단
 - 경영진단의 개요와 목적
 - 경영진단 방법론
 - 경영진단 사례 분석

이 중 히 대표

KAIST MIS 석사,
경희대학교 경영학박사(수료)
PwC컨설팅 이사,
(주)재이컨설팅 대표,
SPC그룹 정도경영실장,
비알코리아 CIT/CTO,
동원회계법인 GRC본부장 역임
현 / GRC Frontier 대표이사
• 다수기업 경영기획 컨설팅 수행
• CFE, CISA

II. 전사적 사고와 경영전략

- MECE와 Logic Tree
 - 기업가치제고
 - 영업이익 증가
 - 수익성 개선
 - Fish bone chart
 - 인과관계 vs. 상관관계
- Issue Analysis
- 피라미드 구조
 - 피라미드 구조의 개요
 - 피라미드 구조를 만드는 방법
 - 연역법과 귀납법

III. 경영기획을 위한 전략기획 Tool

- STEEPLE 분석
; 경영 이슈 도출
- 5 Force 분석
; 경쟁환경 평가
- SWAT 분석
; 전략적 방향성 도출
- Value Chain 분석
; 경쟁우위활동 식별

IV. 기획담당자를 위한 보고서 작성 스킬 - Chat GPT 활용

- 기획서 논지 구성
- 자료의 수집과 분석
- 콘텐츠의 구성
- 기획서 최종 점검

■ Wrap up - 기획담당자를 위한 제언

참가 안내

교육일정 : 2024. 7. 4(목) ~ 7. 5(금)

참가대상 : 기획팀 신입사원 / 기획업무를 새로 맡으신 분
■ 기획업무에 관한 기본적인 지식을 원하시는 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr 02)2263-2501~3

교육비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	580,000	550,000	
회원사	520,000	490,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 연구소 회원사업(교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

❖ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다. 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다. ❖

흑경연 : 제 2024 - 59호

2024. 5. 13

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실장 / 기획팀(부)장 / 경영관리팀장 / 재경(재무)팀장 / 교육담당

제 목 : 신임 기획담당자 입문과정 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 기획담당자의 전략적 사고와 전략기획 Tool의 활용 능력 향상을 위한 **신임 기획 담당자 입문 과정**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : 신임 기획담당자 입문과정

2. 참가대상 : 기획팀 신입사원, 기획업무를 새로 맡으신 분
• 기획업무에 관한 기본적인 지식을 원하시는 분

3. 일 정 : 2024년 7월 4일(목) ~ 7월 5일(금)

4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
• 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 <주차불가>

5. 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	580,000	550,000	
회원사	520,000	490,000	

- ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- ▶ 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

6. 신청 방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

Tel : 2263 - 2501 ~ 4

- ❖ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다.
- ❖ 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다.

■ 안내 말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : 신임 기획담당자 입문과정 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

