

경영분석 및 재무보고서 작성과정

기업 재무상태와 경영성과를 정확히 파악 !!
재무보고서의 핵심과 작성요령 터득 !!

이번 과정은

- 재무제표의 올바른 이해를 통한 기업가치와 사업가치를 정확히 평가하고
- 전략 수립을 위한 재무분석 보고서 작성방법 터득, 경영관리 및 의사결정 능력을 향상시켜 드립니다.

수강후기

"어려울 것만 같았던 경영분석 실무 과정을 쉽게 풀어서 얘기해 주시고 설명을 잘 해주신 교수님 덕분에 이해하기 쉬었습니다. 이번 기초를 바탕으로 좀 더 내공을 쌓아서 실전에 적용해야겠습니다. 감사합니다."



Designed by slidesgo / Freepi

프 로 그 램

12/4(목)~5(금)

09:30 ~ 17:30

I. 지속가능 경영의 개념과 이해

1. 지속 가능 기업의 요건
 - 기업의 본질, 관계성, 환경대응경영 이해
2. 지속가능경영을 위한 기업경영의 이해
 - 지속가능 경영과 성장전략 모델
 - 현금창출과 재투자자의 연속성

II. 현금흐름경영과 재무제표

1. 자본조달 구조의 이해
 - 자기자본과 타인자본 조달 및 최적자본구조
2. 자본운용 구조의 이해
 - 투자, 생산, 영업 활동에 의한 자본운용 구조

III. 재무제표에 의한 경영분석

1. 재무 및 손익분석 (원가분석 포함)
 - 재무 유동성 및 안정성 분석
 - 원가 및 손익구조 분석
 - 손익분기점(BEP) 분석 및 CVP 분석
2. 현금흐름분석
 - 현금흐름구조 분석
 - 투자, 생산, 영업 활동 분석과 현금흐름

IV. 사업가치 및 기업가치 평가

1. 사업가치평가 구조분석과 사업가치 산정
 - 영업, 생산, 투자, 재무 핵심구조 분석
 - 사업가치산정 방법과 실무
2. 기업가치평가 구조와 활용실무
 - 사업가치와 비사업가치, 부채가치 및 주주가치 이해
 - 경제적 부가가치(EVA) 측정 및 분석
 - 기업가치평가 방법과 M&A 등의 활용사례

V. 재무분석 보고서 작성 실무

1. 재무분석 보고서 작성 실무 워크샵
 - 자사 재무제표의 핵심지표 산출
 - 핵심지표를 통한 재무분석
2. Wrap-Up
 - 미래전략의 도출

김 병 구 박사

서울벤처대학원대학교(SVU) 경영학 박사
대우그룹 기획실, LG그룹 기획실 근무
K&K컨설팅 대표 컨설턴트,
INOJS 전략경영연구소 대표이사 역임
현 / 에이스파트너즈 대표
• 국내 다수기업 경영전략 · 관리 관련
컨설팅 수행
• 저서 / 기업 경영분석과 성장전략 수립

참 가 안 내

교육일정 : 2025. 12. 4(목) ~ 12. 5(금) [14H]

참가대상 : 기획팀(부)장 · 경영관리팀장 및 담당실무자

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

02)2263-2501~3

교육비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	590,000	560,000	
회원사	530,000	500,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 연구소 회원사업(교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

흑지경영연구소

흑경연 : 제 2025 - 143호

2025. 10. 22

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실장 / 기획팀(부)장 / 경영전략팀장 / 경영관리팀장 / 교육담당

제 목 : 경영분석 및 재무보고서 작성과정 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 기업 경영상태를 진단하고 개선방안을 모색하기 위한 **경영분석 및 재무보고서 작성과정**을 다음과 같이 개최하오니 첨부된 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **경영분석 및 재무보고서 작성과정**
 2. 참가대상 : 기획팀(부)장·경영전략팀장 및 경영관리팀 담당실무자
 3. 일 정 : **2025년 12월 4일(목) ~ 12월 5일(금)**
 4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
 • 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**
 5. 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	590,000	560,000	
회원사	530,000	500,000	

 - ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
 - ▶ 회원사는 흑지경영연구소 회원사업(교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.
 6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr
 Tel : 2263 - 2501 ~ 4
- 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **경영분석 및 재무보고서 작성과정** 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

