

실무사례 중심으로 하루만에 끝내는 기업손익 변동요인 분석 특강

교육 목적

기업 실무 경험을 바탕으로한 사례실습을 통해 매출변동요인, 원재료 단가 변동요인, 공장의 원가절감노력, 제품 MIX변화요인 및 재고가 손익에 미치는 영향까지 종합적으로 분석하는 TOOL을 제공하여 기업목표 달성을 위한 기업손익 변동요인을 분석하고 해결방안을 제시합니다.

수강후기

경영학 서적에서 나오는 기본적인 분석방법의 소개가 아니라, 직접적으로 실무에서 활용할 수 있는 경험적 관점으로 경영의 결과를 해석할 수 있는 방법을 정리할 수 있어서 매우 좋았으며, 그 결과를 바탕으로 필요한 전략을 수립하는 데 있어 이론적인 근거를 생각해 볼 수 있는 내용위주로 교육이 진행되어 가성비가 뛰어난 최고의 과정이란 생각이 들었습니다.



Designed by Freepik

프로그램

12/17 (수)

09:30 ~ 17:30

I. 손익분기점(BEP)분석 TOOL과 실무 활용 방법

1. 손익분기점 이해 및 산출 방법
2. 사업특성에 따른 비용 구분 방법
 - 변동비 항목
 - 고정비 항목
3. 한계이익을 개념을 활용한 이익관리 방법
4. 사업목표수립시 BEP적용 사례
 - 매출목표
 - 이익목표

II. 기업 월별손익 변동요인 분석 사례실습

1. 매출분석 방법 및 산출방법
 - 판가차이와 물량차이
2. 생산액 산출 및 실무활용 방법
3. 원부재료 단가차이 분석 및 산출방법
4. 제조변동비 혁신활동(원가절감) 성과 분석
5. 제품 MIX차이 분석 및 산출방법
6. 공장 혁신활동 성과분석 및 산출방법
7. 재고증감이 손익에 미치는 효과분석 및 산출방법
8. 기업성과 Communication Tool 소개

III. 산업별 비용구조 분석을 통한 자사의 개선포인트

1. 동종업계 한계이익율 현황 및 추세 분석
2. 동종업계 평균실적과 자사와의 비교분석을 통한 개선 이슈 도출
3. BEP개념을 활용한 경영혁신사례 소개

IV. 사례분석 및 종합 질의응답

김 동 은 위원

미국 Washington대학 MBA
LG화학 경영기획 및 관리 20년
LG화학 인도법인장 3년
LG CNS · LG생활건강 사업경쟁력
진단 7년

현 / 한국경제인협회 전문위원
LG인화원 강사

• 재무 · 회계 및 경영기획 · 관리
전문가

참가안내

교육일정 : 2025. 12. 17 (수) 09:30 ~ 17:30 [7H]

참가대상 : 기술팀(부)장 및 담당실무자

■ 손익 변동요인을 분석하고, 대책을 수립하고자 하는 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

02)2263-2501~3

교육비납부

구분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일반	390,000	360,000	
회원사	340,000	310,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 연구소 회원사업(교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주시요.

흑지경영연구소

흑경연 : 제 2025 - 144호

2025. 10. 22

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실장 / 기획팀(부)장 / 경영관리팀장 / 재경(재무)팀장 / 교육담당

제 목 : 기업손익 변동요인 분석 특강 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 기업 경영목표 달성을 모색하기 위한 **기업손익 변동요인 분석 특강**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **기업손익 변동요인 분석 특강**

2. 참가대상 : 기획·경영관리·재경팀장 및 각 부서 담당실무자
• 경영분석 및 평가 담당실무자

3. 일 정 : **2025년 12월 17일(수)** 09:30 ~ 17:30

4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
• 지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	390,000	360,000	
회원사	340,000	310,000	

- ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- ▶ 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

Tel : 2263 - 2501 ~ 4

■ 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **기업손익 변동요인 분석 특강** 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현



T. 02. 2263-2501~4