

내부통제와 전사적 리스크관리 실무과정

AI 리스크 시대, 업무목표 달성의 변동성을 최소화하는 비밀!
내부통제·ERM 실무에 AI 역량을 더하다 !!

교육 목적

내부통제와 리스크관리의 기본 개념부터 ERM 체계, ORCA 방법론 기반의 리스크 식별 및 시스템 구축 방안 등과 함께 경영 변동성을 줄이는 비결과 최신 GRC 트렌드 등 핵심사항들에 관한 전문가의 해설을 통해 내부감사 담당자의 실무 능력을 향상시켜 드립니다.

아울러 AI 리스크 관리 동향과 AI를 활용한 리스크 식별·통제활동 문서화·상시모니터링 설계 방향을 함께 습득합니다.

수강 후기

리스크관리가 무엇인지, 이론이나 전문용어가 아닌 실제 우리회사의 리스크는 무엇일까에 대한 근본적인 생각을 해볼 수 있었고 리스크관리와 내부통제의 흐름 및 주요사항에 대한 이해에 도움이 되었습니다. 감사합니다!!



Designed by storyset/Freepik

프로그램

7/27 (월) ~ 28 (화)

09:30 ~ 17:30

I. 리스크관리와 내부통제 개요

1. 발생 원인 : 변화와 불확실성
2. 리스크 관리의 두 가지 방법
 - 전산 리스크 및 내부통제
3. 리스크 관리 vs 내부통제 차이
4. 대응전략 : 리스크 수용 및 회피
5. 변동성을 줄이는 6대 핵심질문
6. AI가 만드는 새로운 리스크 환경과 변동성 : AI기본법 / 고영향 AI

II. 전사적 리스크 관리(ERM) 실무

1. 리스크 관리 실패사례 및 시사점
2. 지속가능경영과 관리의 필요성
3. ERM 체계 구축에 따른 경영효과
4. 전사 리스크 관리 수행 프로세스
5. 리스크 식별·대응 방법론(ORCA)
6. AI 활용 리스크 우선순위 도출 [실습]
7. 글로벌 ERM Frame Work 동향
8. AI 리스크 관리 동향
9. 전사 리스크 관리의 성공 특징

III. 내부통제 실무

1. 내부통제 실패사례 및 예방통제
2. COSO 내부통제 5대 원칙 해설
 - 통제환경, 위험평가, 통제활동
 - 정보소통 및 상시 모니터링
3. AI를 활용한 통제활동 문서화 [실습]
4. ORCA 기반 체계 수립 방법론
 - 목적정의, 리스크식별, 목표정렬
5. 내부통제 주요특성 및 유형관리
6. AI 활용 상시모니터링 설계 방향
7. 최신 이슈 및 실무 대응 시나리오

IV. Wrap up

1. 조직원의 역할과 책임(R&R)
2. 내부통제 고도화 필수 고려사항
3. 리스크 및 통제 최적화 전략 요약
4. AI 도구 활용 실무 Tips
5. 실무 적용 Q&A 및 피드백

이 중 히 대표

KAIST MIS 석사
경희대학교 대학원 경영학박사 수료
PwC컨설팅 이사,
(주)재이컨설팅 대표,
SPC그룹 정도경영실장,
비알코리아 CIT/CTO
동원회계법인 GRC본부장 역임
현 / GRC프런티어 대표
InnoAI 대표이사

- CFE, CISA
- 다수기업 내부감사 컨설팅 수행

<준비물>

노트북,
ChatGPT / Claude
(유료계정 권장)

참가안내

교육일정 : 2026. 7. 27 (월) ~ 7. 28 (화) [14H]

참가대상 : 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

02)2263-2501~3

교육비납부

구분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일반	620,000	590,000	
회원사	560,000	530,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주시요.

흑지경영연구소

흑경연 : 제 2026 - 64호

2026. 6. 9

수 신 : 대표이사

참 조 : 감사실장 / 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 교육담당

제 목 : **내부통제와 전사적 리스크관리 실무과정** 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 경영변동성 최소화를 위한 **내부통제와 전사적 리스크관리 실무과정**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **내부통제와 전사적 리스크관리 실무과정**
 2. 참가대상 : 감사실장 / 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자
 3. 일 정 : **2026년 7월 27일(수) ~ 28일(목)**
 4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
 •지하철 5 · 9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 **<주차불가>**
 5. 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	620,000	590,000	
회원사	560,000	530,000	

 - ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
 - ▶ 회원사는 흑지경영연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.
 6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr
 Tel : 2263 - 2501 ~ 4
- ※ 준 비 물 : 노트북, ChatGPT / Claude (유료계정 권장)
- 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **내부통제와 전사적 리스크관리 실무과정** 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

