

해외법인 감사 및 진단 특강

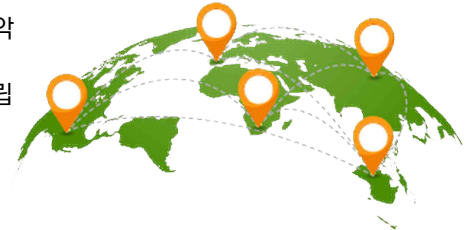
짧은 감사기간, 무엇부터 볼 것인가!
사고는 막고, 비효율은 걷어내는 해외법인 감사 실무 !!

교육 목적

- ▶ 해외법인 고유의 경영투명성 리스크와 효율성 저해요소를 구체적 사례를 통해 정확히 파악
- ▶ 사전감사 설계부터 현지 실사, 감사결과 피드백까지 실무 전 과정을 체계적으로 적용
- ▶ 조직·인사·경영투명성·성과 등 핵심 감사 착안점을 중심으로 실질적인 감사계획을 수립

수강후기

장기적인 해외 자회사 감사가 있기에 수강을 하였습니다. 지금까지 이전에 하던 방식으로만 동일하게 진행해왔었는데 해외감사시 심도있게 들여다보아야하는 부분과 노하우를 배웠습니다. 책에 있는 감사 포인트를 잘 활용하면 향후 해외법인 감사시 새로운 감사 방향을 설정할 수 있을것이라 판단됩니다. 활용도 높은 수강에 많은 배움 얻어갑니다.



Designed by Freepik

프로그램

10/23 (금)

10:00 ~ 17:00

I. 해외법인 감사의 특수성과 현실

1. 경영투명성에 대한 의문
 - 태생적 고유한계
 - 맞춤 관리체계 부재
 - 현재인·주재원 리스크
2. 경영효율성 저해요소 존재
 - 본사-현지 거버넌스 공백
 - Glocalization 실패 손실 구조

II. 해외법인 감사 실무의 차별적 접근

1. 해외법인 감사 현황 및 난이성
 - 글로벌·국내 감사 실시율·기간
 - Depth 차이 분석
 2. 해외법인 감사 실무 주안점 5가지
 - 명확한 감사목적·범위 설정
- 사전감사 100% 활용법
 - 현실적 인력구성·Guest Auditor
 - 현지 감사는 현지인 위주로
 - 감사결과 유관부서 피드백

III. 해외법인 주요 감사 착안점

1. 조직·인사 감사 측면
 - 조직 전반 구조 감사
 - 현지법인 인적 동향 파악
 2. 경영투명성 감사 측면
 - 보고·매출·구매·생산
 - 계·자금·IT·기타
 3. 성과 감사 측면
 - 성과목표 정의
 - 목표 미달 원인 분석
 - 개선과제 도출
- [그룹도입] 인도 ABC법인 사례
- 감사사안 3개 선정

IV. 향후 해외법인 감사 방향

1. 타사 해외법인 감사 사례
 - 글로벌A사·국내B사 비교
 - 성과지향형 글로벌 책임 조직제
 - 신뢰 데이터 통합·모니터링 근간
2. 시스템 기반 단계별 접근
 - 프레임 정립
 - 원격 모니터링
 - 주기적 경영진단 실시·개선

홍 등 옥 대표

PwC삼일회계법인,
EY한영회계법인 근무
공기업 상임감사 직무수행
평가위원 역임

현 / Risk Insight 대표

- KICPA / CIA
- 삼성전자, 한전, 하이닉스 등
경영진단체계 구축
- POSCO 해외법인 경영진단 및
Risk관리체계 구축
- 현대중공업, OCI 등
해외법인 경영진단

참가안내

교육일정 : 2026. 10. 23 (금) 10:00 ~ 17:00 [6H]

참가대상 : 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자

▶ 해외법인 감사 실무에 관해 자세한 지식을 원하시는 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

02)2263-2501~3

교육비납부

구분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일반	420,000	390,000	
회원사	370,000	340,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

흑지경영연구소

흑경연 : 제 2026 - 96호

2026. 9. 4

수 신 : 대표이사

참 조 : 감사실장 / 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 교육담당

제 목 : 해외법인 감사 및 진단 특강 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 효과적인 현지법인 감사 수행기법을 터득하기 위한 해외법인 감사 및 진단 특강을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **해외법인 감사 및 진단 특강**

2. 참가대상 : 감사실장 / 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자

3. 일 정 : **2026년 10월 23일 (금)** 10:00 ~ 17:00

4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
 •지하철 5 · 9호선 여의도역 하차, ⑥번 출구에서 도보 5분 거리 <주차불가>

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	420,000	390,000	
회원사	370,000	340,000	

▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.

▶ 회원사는 흑지경영연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

Tel : 2263 - 2501 ~ 4

■ 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **해외법인 감사 및 진단 특강** 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

