

AI·ESG 시대의 컴플라이언스 실무 특강

형식적 컴플라이언스를 넘어, 가치 중심 윤리경영 실현 !!

교육 목적

- ▶ AI·ESG·디지털 시대의 변화된 컴플라이언스 패러다임을 통찰하고, 3선 모델·RegTech 기반 실질적이고 전략적인 리스크 대응 체계를 설계합니다.
- ▶ 형식적 컴플라이언스(Paper Compliance)의 한계를 극복하고 가치 중심 윤리문화 구축을 통해 조직의 준법 성숙도를 도약시킬 실천적 해법을 제시합니다.



Designed by freepik

프로그램

6/2 (화)

09:30 ~ 17:30

I. 최근 컴플라이언스 국·내외 주요 트렌드

1. 규제강화
2. ESG 컴플라이언스 주요성 증가
3. 디지털 전환과 컴플라이언스 상시화
4. AI 컴플라이언스

II. 컴플라이언스의 정의, 개념과 범위의 변화

1. '규제 준수'에서 '가치 기반 진정성'으로
2. 전통적 법규에서 'ESG'와 '디지털 / AI'로
3. '형식적 점검'에서 '실질적 책무'로

III. 조직의 경영목표와 컴플라이언스의 관계

1. 전략적 조력자로서의 컴플라이언스
2. 리스크 성향과 성과 관리의 정렬
3. 지속가능 성장을 위한 '신뢰 자본' 구축

IV. 컴플라이언스 리스크와 대응방안

1. 복합적 리스크 식별 : '규제'를 넘어 '평판'과 '운영'으로
2. '3선모델'과 책무성 강화 체계
3. 기술 기반 대응 (RegTech) : 상시 모니터링 체계로의 전환

V. 컴플라이언스 시스템의 한계

1. Tick-box 형식주의 컴플라이언스의 함정
2. 시스템을 무력화하는 인적·문화 리스크
3. 기술혁신과 규제 사이의 '시차 (Time Lag)'

VI. 컴플라이언스 시스템 한계 극복을 위한 조직 윤리문화 구축

1. 'Tone at the Top'을 넘어 'Conduct at the Top'으로
2. Rule-based → Value-based 내재화
3. 심리적 안전감과 건강한 스피크업 (Speak-up) 문화

VII. 조직윤리문화와 컴플라이언스 경영의 통합

1. 하드 컨트롤 (System)과 소프트 컨트롤 (Culture)의 시너지
2. '가치 중심 컴플라이언스'로의 시프트
3. 데이터와 문화를 결합한 '통합 리스크 거버넌스'

최준목 원장

SC제일은행 내부감사 이사,
Kota 감사자문위원,
유안타저축은행 상근감사,
대현회계법인 감사통제품질평가
본부장 역임

현 / 글로벌 내부통제연구원장

한국감사협회 감사위원

한국컴플라이언스인증원

공평성심의위원장

KOICA 감사자문위원

• CIA, 내부통제사

• 다수 기업체, 기관 출강 및
내부감사선진화 프로젝트 수행

참가안내

교육일정 : 2026. 6. 2 (화) 09:30~ 17:30 [7H]

참가대상 : 감사실(팀)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자

▶ 컴플라이언스, 윤리경영, 내부통제 업무담당자

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

02)2263-2501~3

교육비납부

구분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일반	420,000	390,000	
회원사	370,000	340,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

◆ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다. 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다. ◆

흑경연 : 제 2026 - 46호

2026. 4. 30

수 신 : 대표이사

참 조 : 감사실장 / 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 교육담당

제 목 : **AI · ESG 시대의 컴플라이언스 실무 특강** 개최안내

귀사의 지속적인 성장 · 발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 실질적 컴플라이언스 체계 구축을 위한 **AI · ESG 시대의 컴플라이언스 실무 특강**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **AI · ESG 시대의 컴플라이언스 실무 특강**
 2. 참가대상 : 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자
• 감사계획 · 사후관리 전반에 관한 자세한 지식을 알고 싶으신 분
 3. 일 정 : **2026년 6월 2일(화)** 09:30 ~ 17:30
 4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
• 지하철 5 · 9호선 여의도역 하차, ⑥번 출구에서 도보 5분 거리 **(주차불가)**
 5. 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	
일 반	420,000	390,000	1인 기준, 부가세 면세
회원사	370,000	340,000	

 - ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
 - ▶ 회원사는 흑지경영연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.
 - ◆ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다.
 - ◆ 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다.
 6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr
Tel : 2263 - 2501 ~ 4
- 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **AI · ESG 시대의 컴플라이언스 실무 특강** 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

