

실무사례 중심으로 이틀만에 끝내는 관리회계의 이해와 실무 활용 과정

교육 목적

- ▶ 경영기능 간의 연계성과 관리회계의 역할을 인식하고 재무제표로 자사의 경영성과 추세를 파악합니다.
- ▶ 재무건전성 · 지불능력 · 투자자본 회수효율(ROI) 등 재무비율로 거래선과 자사를 비교 평가합니다.
- ▶ 손익분기점(BEP) 개념과 비용구분을 익혀 참가기업의 한계이익률과 BEP매출액을 산출합니다.
- ▶ 신규사업 투자 의사결정 지표와 경제성 분석을 사례로 익혀 합리적인 의사결정 능력을 배양합니다.



Designed by Freepik

프로그램

10/ 19 (월) ~ 20 (화)

09:30 ~ 17:30

I. 재무제표의 이해와 실무활용

1. 기업 경영활동 (OPERATING CYCLE)과 회계의 역할
 - 기업 경영활동에 대한 이해 ; 주요활동 측면
2. 재무제표 (재무상태표, 손익계산서)의 의미 및 자사의 성과 분석 실습
 - Operation Cycle 이해
 - 기업경영 활동과 회계의 역할

II. 사업 성과측정을 위한 분석 방법

1. 거래선 선정 및 평가를 위한 재무비율 비교 평가 사례 실습
 - 재무건전성 평가 관련 재무비율
 - 기업의 지불능력 평가 재무비율
 - 투자자본의 회수효율 (ROI) 평가방법
 - 재무제표자료 검색 방법
 - 거래선 선정 및 평가를 위한 재무비율 비교평가 방법
2. 손익분기점 의미 및 실무 의사결정 활용 방법 사례 실습
 - BEP 개념과 비용구분
 - BEP 산출방법
 - 우리회사 비용구분
 - 우리회사의 한계이익률 및 BEP매출액 산출
 - 자사와 유사업종의 비용구조 비교

III. 사업목표 수립 및 성과 관리 방법

1. 사업목표 설정과 예산편성 및 관리요령
 - 경영성과 측정의 중요성
 - 이익목표 설정방법
 - 적자사업 혁신 목표 설정 사례
 - 비용(변동비 · 고정비) 분석을 통한 사업목표 설정 실습
2. 성공적 목표 달성을 위한 관리시스템
 - 사업 성과관리 사이클
 - 목표 (조직 및 개인)설정 프로세스
 - 목표 (조직 / 개인)의 실행력 강화
 - 목표관리지표 (KPI) 중요성은 ?

IV. 기업성장을 위한 재무전략

1. 기업의 지속가능 성장 조건
 - 투자규모의 최소화
 - 투자는 역시 타이밍이 중요하다!
 - 투자리스크 관리의 중요성
 - 통계자료 활용 신규사업 ITEM발굴
2. 신규사업 투자 의사결정지표 실습
 - 투자계획 전반에 대한 전략적 접근
 - 가정의 합리성에 대한 냉철한 토론

김 등 은 위원

미국 Washington대학 MBA
LG화학 경영기획 및 관리 20년
LG화학 인도법인장 3년
LG CNS · LG생활건강 사업경쟁력
진단 7년

현 / 한국경제인협회 전문위원
LG인화원 강사

• 재무 · 회계 및 경영기획 · 관리
전문가

※ 준비물 : 노트북 (엑셀 프로그램)

▶ 실습 결과를 생성형 AI로 확인해 보는 시간이 있어 개인 노트북을
지참해 주시기 바랍니다.

참가안내

교육일정 : 2026. 10. 19(월) ~ 10. 20(화) [14H]

참가대상 : 기획팀(부)장 · 경영관리팀장 및 담당실무자

▶ 관리회계 및 경영관리 전반에 관한 지식을 원하시는 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑥번 출구) <주차불가>

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.

www.hmcok.co.kr

02)2263-2501~3

교육비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	620,000	590,000	
회원사	560,000	530,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.

<참가신청 유의사항>

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

◆ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다. 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다. ◆

흑경연 : 제2026-91호

2026. 8. 21

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실장 / 기획팀(부)장 / 경영관리팀장 / 교육담당

제 목 : 관리회계의 이해와 실무 활용 과정 개최안내

귀사의 지속적인 성장·발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 관리회계 및 경영관리 능력 향상을 위한 **관리회계의 이해와 실무 활용 과정**을 다음과 같이 개최하오니 첨부된 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

- 과 정 명 : 관리회계의 이해와 실무 활용 과정
 - 참가대상 : 기획팀(부)장·경영관리팀장 및 담당실무자
• 관리회계 및 경영관리 전반에 관한 지식을 원하시는 분
 - 일 정 : 2026년 10월 19일(월) ~ 10월 20일(화)
 - 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
• 지하철 5 · 9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 <주차불가>
 - 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	620,000	590,000	
회원사	560,000	530,000	

 - ▶ 교육비는 카드 결제(현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
 - ▶ 회원사는 연구소 회원사업(교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.
 - 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr
Tel : 2263 - 2501 ~ 4
 - ◆ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다.
 - ◆ 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다.
- ※. 준 비 물 : 노트북 (엑셀프로그램)

■ 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : 관리회계의 이해와 실무 활용 과정 안내장 1부 끝.

흑지경영연구소

대표이사 남 보 현

