온-오프라인 동시 진행 !!

실무사례 중심으로 하루만에 끝내는

경영업적 평가 및 평가제도 개선 특강



Designed by rawpixel.com / Freepik

교 육 목 적

▶ 기업 및 기관(영리·비영리)의 기획 부서 실무자가 조직의 경영목표를 이해하고 성과달성을 체계적으로 관리하며, 공정한 조직업적 평가를 수행할 수 있도록 지원합니다.

▶ 실제 사례와 경험을 기반으로 경영성과 측정, 평가제도 설계 및 운영 노하우를 제공하여, 효과적인 성과관리 역량을 배양합니다.

프 로 그 램

4/ 28 (화)

09:30 ~ 17:30

Ⅰ. 기업의 지속적 유지 가능 성장의 조건

1. 재무관점의 기업 지속가능성 평가 Tool 소개
2. 국내 대표 업종의 지속가능성장율(SGR) 분석 사례
3. 경영성과 측정을 위한 재무통계자료 입수 및 활용방법

Ⅱ. 경영업적 평가제도 및 시스템 설계

1. 경영업적 평가기준 변화 (2000년대 ~ 현재)
2. 경영업적 평가방법상 주요 이슈 소개
   - 절대평가 vs. 상대평가
   - 단기성과 vs. 장기전략
   - 정량지표 vs. 정성지표
   - 조직평가 vs. 개인인사고과 연계
   - 지원부문 평가방법

Ⅲ. 평가제도 운영상의 주요 이슈 사례소개

1. KPI는 달성했으나 사업목표(영업이익)는 미달한 사례
2. 임원들간 성과관리지표 MIS-Alignment 사례
3. Stretch Goal은 필요한 것인가?
4. 지원부문의 효율적 평가방법은?

Ⅳ. 경영업적 평가제도 개선방향

1. 제도변화 Trend
   - 협업과 소통의 중요성
   - 평가주기
   - 상대평가의 무용성
2. 선진기업 사례공유 및 평가의 공정성 확보방안

김 동 은 위원

미국 Washington대학 MBA
LG화학 경영기획 및 관리 20년
LG화학 인도법인장 3년
LG CNS · LG생활건강 사업경쟁력 진단 7년

현 / 한국경제인협회 전문위원
LG인화원 강사

- 재무 · 회계 및 경영기획 · 관리 전문가

참 가 안 내

교육일정 : 2026. 4. 28 (화) 09:30 ~ 17:30 [7H]

참가대상 : 기획팀(부)장 · 경영관리팀장 및 담당실무자
▶ 경영성과 측정 및 업적평가 전반에 관한 지식을 원하시는 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑤번 출구) 〈주차불가〉

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr 02)2263-2501~3

교육비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	420,000	390,000	
회원사	370,000	340,000	

- 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
- 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.

〈참가신청 유의사항〉

참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

◈ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다. 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다. ◈

흑자경영연구소

hmc 흑자경영연구소
07328 서울시 영등포구 국제금융로6길 30, 10층 (여의도동, 백상빌딩) T. 02-2263-2501~4 F. 02-2263-2505 H. www.hmcok.co.kr
•관련부서에 회람하여 주시기 바랍니다.

흑경연 : 제 2026 - 25호 2026. 3. 6

수 신 : 대표이사

참 조 : 기획실장 / 기획팀(부)장 / 경영관리팀장 / 교육담당

제 목 : **경영업적 평가 및 평가제도 개선 특강** 개최안내

귀사의 지속적인 성장 · 발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 성과 있는 조직운영을 위한 **경영업적 평가 및 평가제도 개선 특강**을 다음과 같이 개최하오니 첨부된 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **경영업적 평가 및 평가제도 개선 특강**

2. 참가대상 : 기획팀(부)장 · 경영관리팀장 및 담당실무자
   • 경영성과 측정 및 업적평가 실무자

3. 일 정 : **2026년 4월 28일 (화)** 09:30 ~ 17:30

4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
   • 지하철 5 · 9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 〈주차불가〉

5. 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	420,000	390,000	
회원사	370,000	340,000	

   ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
   ▶ 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼)에 가입한 회사입니다.

6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
   www.hmcok.co.kr
   Tel : 2263 - 2501 ~ 4

   ◈ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다.
   ◈ 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다.

■ 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **경영업적 평가 및 평가제도 개선 특강** 안내장 1부 끝.

흑자경영연구소
대표이사 남 보 현