내부감사 실행 기본과정

감사계획 수립부터 사후관리까지,
현장에서 바로 쓰는 내부감사 실전 프레임워크 !

교 육 목 적

GRC 프레임워크와 GIAS 기준에 따라 리스크를 식별 · 평가하고,
감사계획 수립부터 현장 감사 수행 · 조서 작성 · 사후관리까지 전 과정을 체계적으로 이해하고
내부감사 전 단계의 실무 문제를 즉시 해결할 수 있는 역량을 높입니다.

전임자들이 다녀온 흑자경영연구소의 내부감사 실행 기본과정을 접하면서 그 동안 고민하던 일들이 잘 정리되어 사례 중심으로 알기 쉽게 교육이 진행이 되었습니다. 교육 시간 동안 그 동안 고민하던 내용들로 진행이 되어 더욱 몰입감이 증대되고 제가 무엇을 어디서 부터 해야 하는지, 그렇지만 단계적으로 점진적인 업무를 수행하는 것에 대한 자신만의 플랜이 그려졌습니다.



Designed by Freepik

프 로 그 램

11/ 16 (월)
09:30 ~ 17:30

■ 내부감사 개요와 국제내부감사표준 (Global Internal Audit Standards)

1. 내부감사의 개요
   - 내부감사의 정의 · 목적 · 독립성 및 IPPF 구조
   - GIAS 도입 배경 · 주요 변경사항
2. GRC 리스크 관리 체계
   - 리스크 3요소 (자산 · 위협 · 취약점)
   - 리스크 평가 (발생가능성×영향력) 방법
   - 리스크 관리 5단계
   - 잔여위험 · 용인가능위험수준 개념
   - 내부통제의 정의 · 한계 · 운영 원칙
3. 내부감사 Domain별 핵심 내용
   - Domain Ⅰ 내부감사 활동의 목적
   - Domain Ⅱ 윤리 및 전문성
   - Domain Ⅲ 내부감사 부서의 거버넌스
   - Domain Ⅳ 내부감사 부서의 관리
   - Domain Ⅴ 내부감사 서비스 수행

정 진 차장
K社 윤리경영실,
P社 경영진단 담당 역임
현 / C社 내부감사팀 차장
• 다수기업 내부감사 컨설팅 수행

11/ 17 (화)
09:30 ~ 17:30

■ 글로벌 내부감사 트렌드 및 내부감사 계획 수립

1. 내부감사 기능 및 감사 책임의 변화
   - 3선 모델과 CAE 역할 확대
   - 보증제공자→신뢰받는 조언자로의 진화
   - 사이버보안 · IT 중심 감사계획 변화
2. 내부감사 계획 수립
   - Audit Universe 구성 · 감사 우선순위
   - 연간 · 개별 감사계획 수립 방법
   - 대내외 환경분석과 중장기 감사계획 수립

■ 사전준비 및 본감사 수행

1. 사전준비 및 감사 프로그램 작성
   - 예비감사 · 착수회의 · 업무 분장
   - 감사 자료의 수집과 개별감사 계획서
2. AI를 활용한 감사 계획 및 감사 수행
   - 좋은 결과물을 얻기 위한 Prompt 사용
   - AI 활용 감사계획 수립과 수행
3. 실지감사(현장감사) 수행
   - 적발감사와 부정관리
   - 컨설팅, 경영진단 감사
4. 감사 인터뷰 기법
   - 감사협조 동의서
   - 감사 인터뷰와 부정조사 인터뷰

이 준 근 이사
이랜드그룹 계열사 감사팀장,
패션그룹형지 경영진단본부장,
서현회계법인 감사전문위원 역임
현 / 한국감사협회 CIA위원회 이사
• CIA, CISA, ISO37001

11/ 18 (수)
09:30 ~ 13:00

■ 감사 마무리 및 사후관리

1. 감사조서(Work Paper) 작성과 품질관리
   - 감사조서의 정의 · 기능 · 품질 기준
   - 감사조서 작성 기법 및 실전 사례
   - 감사지적사항 발행기준과 근본원인 분석
2. 감사보고 및 사후관리
   - 효과적인 감사보고서 구성 · 작성 기준
   - 감사이슈 이행기한 관리 · 현장점검
   - 사후모니터링 방법 및 절차

참 가 안 내

교육일정 : 2026. 11. 16 (월) ~ 11. 18 (수) [17.5H]

참가대상 : 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자
▶ 신임 감사요원 / 기본적인 내부감사 프로세스에 관해 알고 싶은 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑤번 출구) 〈주차불가〉

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr 02)2263-2501~3

교육비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	780,000	750,000	
회원사	710,000	680,000	

•교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
•회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

〈참가신청 유의사항〉
참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

흑자경영연구소

hmc 흑자경영연구소
07328 서울시 영등포구 국제금융로6길 30, 10층 (여의도동, 백상빌딩) T. 02-2263-2501~4 F. 02-2263-2505 H. www.hmcok.co.kr
•관련부서에 회람하여 주시기 바랍니다.

흑경연 : 제 2026 - 106호 2026. 10. 1

수 신 : 대표이사

참 조 : 감사실장 / 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 교육담당

제 목 : **내부감사 실행 기본과정** 개최안내

귀사의 지속적인 성장 · 발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 체계적이고 효과적인 내부감사를 위한 **내부감사 실행 기본과정**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **내부감사 실행 기본과정**

2. 참가대상 : 감사실장 / 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자
   • 신임 감사요원 / 기본적인 내부감사 프로세스에 관해 알고 싶은 분

3. 일 정 : **2026년 11월 16일 (월) ~ 11월 18일 (수)**

4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
   • 지하철 5 · 9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 〈주차불가〉

5. 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	780,000	750,000	
회원사	710,000	680,000	

   ▶ 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
   ▶ 회원사는 흑자경영연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
   www.hmcok.co.kr
   Tel : 2263 - 2501 ~ 4

■ 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **내부감사 실행 기본과정** 안내장 1부 끝.

흑자경영연구소
대표이사 남 보 현