내부통제 · 리스크관리 체계 감사 실무과정

내부통제와 리스크관리, 제대로 돌아가고 있는가 !
설계는 맞는가, 운영은 되는가 – 내부감사 관점에서 !!

온라인 동시 · Zoom

교 육 목 적

내부통제와 리스크관리는 회사가 만들고 운영하는 체계이며, 설계대로 작동하는지 평가하고 보증하는 것이 내부감사의 역할입니다.

이번 과정은

▶ 내부통제 · ERM 체계의 기본 구조와 평가 기준을 내부감사 관점에서 이해
▶ 통제의 설계 유효성과 운영 유효성을 테스트하는 절차와 RCM 검토 방법 습득
▶ 통제 결함의 중요도를 판정하고 보고 · 개선 권고로 이어가는 실무 터득
▶ AI가 바꾼 리스크와 통제를 감사인이 봐야 할 관점과 물어야 할 질문 정립



Designed by Freepik

프 로 그 램

12/21(월) ~ 22(화)
09:30 ~ 17:30

Ⅰ. 내부통제 · 리스크관리와 내부감사의 역할

1. 발생 원인 : 변화와 불확실성
2. 리스크관리 vs 내부통제
3. 3선 모형 : 누가 만들고 확인하나
4. 감사가 통제를 만들면 : 독립성
5. AI기본법 · 고영향 AI 리스크

Ⅱ. ERM 체계와 성숙도 평가

1. 실패사례와 감사의 시사점
2. ERM 기본 구조와 글로벌 동향
3. ORCA 방법론 : 식별과 대응
4. ERM 성숙도 진단과 점검 항목
5. AI 활용 우선순위 도출
6. AI 리스크 : 감사가 물을 질문

Ⅲ. 내부통제 평가 실무

1. 내부통제 실패사례 : 왜 뚫렸나
2. COSO 5요소를 평가 기준으로
   • 통제환경 · 위험평가 · 통제활동
   • 정보소통 · 모니터링
3. 설계 · 운영 유효성 테스트
4. RCM 검토와 결함 식별
5. 내부회계관리제도와의 관계
6. AI 상시모니터링 평가 관점
7. 최신 이슈 및 실무 대응 시나리오
8. 공공기관 : 경영평가 · 감사원 심사

Ⅳ. 결함 보고와 감사실의 책임 범위

1. 결함 판정과 감사보고서 기술
2. 개선 권고와 후속관리
3. 내부통제팀 없는 회사의 감사실
4. AI 도구 활용 실무 Tips
5. 실무 적용 Q&A 및 피드백

이 중 희 대표

KAIST MIS 석사
경희대학교 대학원 경영학박사 수료
PwC컨설팅 이사,
(주)재이컨설팅 대표,
SPC그룹 정도경영실장,
비알코리아 CIT/CTO
동현회계법인 GRC본부장 역임
현 / GRC프론티어 대표
InnoAI 대표이사

• CFE, CISA
• 다수기업 내부감사 컨설팅 수행

참 가 안 내

교육일정 : 2026. 12. 21 (월) ~ 12. 22 (화) [14H]

참가대상 : 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자
▶ 내부통제 · 리스크관리를 내부감사 관점에서 점검하고 싶으신 분

교육장소 : 백상빌딩 10층 (5, 9호선 여의도역 ⑤번 출구) 〈주차불가〉

교육접수 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
www.hmcok.co.kr 02)2263-2501~3

교육비납부

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	1인 기준, 부가세면세
일 반	620,000	590,000	
회원사	560,000	530,000	

• 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
• 회원사는 연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.

〈참가신청 유의사항〉
참가신청 및 취소는 교육 시작 3일 전(영업일 기준)까지 해주십시오.

◈ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다. 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다. ◈

흑자경영연구소

hmc 흑자경영연구소
07328 서울시 영등포구 국제금융로6길 30, 10층 (여의도동, 백상빌딩) T. 02-2263-2501~4 F. 02-2263-2505 H. www.hmcok.co.kr
•관련부서에 회람하여 주시기 바랍니다.

흑경연 : 제 2026 - 122호 2026. 11. 10

수 신 : 대표이사

참 조 : 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 교육담당

제 목 : **내부통제 · 리스크관리 체계 감사 실무과정** 개최안내

귀사의 지속적인 성장 · 발전을 기원합니다.

이번 저희 연구소에서는 내부통제와 리스크관리가 설계대로 작동하는지 내부감사 관점에서 평가하는 **내부통제 · 리스크관리 체계 감사 실무과정**을 다음과 같이 개최하오니 동봉한 안내장 내용을 참조하시어 귀사의 담당실무자 여러분의 적극적인 참여가 있도록 배려해 주시기 바랍니다.

다 음

1. 과 정 명 : **내부통제 · 리스크관리 체계 감사 실무과정**
2. 참가대상 : 감사팀(부)장 / 경영진단팀장 / 내부감사 담당실무자
3. 일 정 : **2026년 12월 21일 (월) ~ 22일 (화)**
4. 장 소 : 여의도 교육장 [백상빌딩 10층] (1층 세븐일레븐 편의점)
   •지하철 5·9호선 여의도역 하차, ⑤번 출구에서 도보 5분 거리 〈주차불가〉
5. 교 육 비 :

구 분	1사 1인	1사 2인 이상	
일 반	620,000	590,000	1인 기준, 부가세면세
회원사	560,000	530,000	

   ► 교육비는 카드 결제 (현장, 전화) 또는 계좌로 송금해 주십시오.
   ► 회원사는 흑자경영연구소 회원사업 (교류회, 포럼) 에 가입한 회사입니다.
6. 신청방법 : 홈페이지에서 공개강좌 교육참가신청을 해주시기 바랍니다.
   www.hmcok.co.kr
   Tel : 2263 - 2501 ~ 4

   ❖ 본 과정은 오프라인과 온라인(Zoom 실시간) 동시 진행되는 과정입니다.
   ❖ 수강신청시 온라인, 오프라인을 구분해서 신청해 주시기 바랍니다.

■ 안내말씀 : 참가신청 및 취소는 교육 시작 3일전 (영업일 기준) 까지 해주십시오.

별 첨 : **내부통제 · 리스크관리 체계 감사 실무과정** 안내장 1부 끝.

흑자경영연구소
대표이사 남 보 현